



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Šibenik

---

IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ PROVJERI IZVRŠENJA DANIH PREPORUKA  
ZA REVIZIJU UČINKOVITOSTI POSTIZANJE REZULTATA I OSTVARIVANJE CILJEVA  
POSLOVANJA TRGOVAČKIH DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINIČA LOKALNE I  
PODRUČNE (REGIONALNE) SAMOUPRAVE NA PODRUČJU  
ŠIBENSKO-KNINSKE ŽUPANIJE

Šibenik, travanj 2016.

SAŽETAK

I.	IZVRŠENJE DANIH PREPORUKA	3
II.	UČINCI IZVRŠENIH PREPORUKA	9



REPUBLIKA HRVATSKA  
DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU  
Područni ured Šibenik

---

KLASA: 041-01/14-10/40  
URBROJ: 613-17-16-43

Šibenik, 5. travnja 2016.

**IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ PROVJERI IZVRŠENJA DANIH PREPORUKA  
ZA REVIZIJU UČINKOVITOSTI POSTIZANJE REZULTATA I OSTVARIVANJE CILJEVA  
POSLOVANJA TRGOVAČKIH DRUŠTAVA U VLASNIŠTVU JEDINICA LOKALNE I  
PODRUČNE (REGIONALNE) SAMOUPRAVE NA PODRUČJU  
ŠIBENSKO-KNINSKE ŽUPANIJE**

Na temelju odredbi članaka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju (Narodne novine 80/11), obavljena je provjera izvršenja danih preporuka za reviziju učinkovitosti Postizanje rezultata i ostvarivanje ciljeva poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Šibensko-kninske županije.

Provjera je obavljena na način i prema postupcima utvrđenim okvirom revizijskih standarda Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija (INTOSAI) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

Postupci provjere provedeni su od 1. prosinca 2015. do 5. travnja 2016.

## SAŽETAK

Na temelju odredbi članaka 12. i 14. Zakona o Državnom uredu za reviziju obavljena je revizija učinkovitosti Postizanje rezultata i ostvarivanje ciljeva poslovanja trgovačkih društava u vlasništvu jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave na području Šibensko-kninske županije (dalje u tekstu: Županija). Postupci revizije su provedeni od 7. travnja do 18. srpnja 2014. Revizijom je obuhvaćeno pet trgovačkih društava: Podi Šibenik d.o.o., Šibenik, Gradski parking d.o.o., Šibenik, Gradsko poduzeće d.o.o., Vodice, Matica d.o.o., Knin i Radio postaja Drniš d.o.o., Drniš.

Ciljevi revizije su bili:

- provjeriti jesu li postavljeni poslovni ciljevi u skladu s planovima i očekivanjima osnivača,
- provjeriti ostvaruju li trgovačka društva planirane poslovne ciljeve,
- utvrditi je li uspostavljeno odgovarajuće mjerenje i praćenje poslovnih rezultata,
- provjeriti ostvaruju li trgovačka društva zadovoljavajuće poslovne rezultate i
- ocijeniti je li postignuta planirana svrha njihova osnivanja.

Državni ured za reviziju je ocijenio da od pet trgovačkih društava obuhvaćenih revizijom, četiri društva su postigla svrhu svoga osnivanja i to: Gradski parking d.o.o., Šibenik, Gradsko poduzeće d.o.o., Vodice, Matica d.o.o., Knin i Radio postaja Drniš d.o.o., Drniš, a društvo Podi Šibenik d.o.o., Šibenik je postiglo planiranu svrhu svog osnivanja djelomično. Revizijom su utvrđene nepravilnosti i propusti koji se odnose na postavljanje poslovnih ciljeva, mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima i postizanje planirane svrhe osnivanja društava. Dane su preporuke za otklanjanje nepravilnosti i propusta. Državni ured za reviziju je ocijenio da bi provedba navedenih preporuka pridonijela postizanju veće odgovornosti fokusiranjem na strateške ciljeve u skladu s planovima osnivača te uspješnije i svrsishodnije poslovanje trgovačkih društava. Također, cilj danih preporuka je otklanjanje slabosti te primjena načela dobrog upravljanja.

Ciljevi provjere izvršenja danih preporuka su ocijeniti jesu li izvršene dane preporuke, te je li postignut zadovoljavajući napredak.

Za potrebe prikupljanja revizijskih dokaza revidiranim subjektima upućeni su upiti i zatraženo je da sami ocijene napredak u izvršenju svake pojedine preporuke. Obavljeni su razgovori s odgovornim osobama, a provjera izvršenja danih preporuka potvrđena je uvidom u dokumentaciju. Svrha provjere je utvrditi koje su aktivnosti poduzete kako bi preporuke bile izvršene.

Državni ured za reviziju ocjenjuje da je postignut zadovoljavajući napredak, jer od 17 danih preporuka, šest izvršeno, šest djelomično izvršeno, a pet nije izvršeno. Pozitivni učinci su postignuti kod svih društava obuhvaćenih revizijom. Odnose se na donošenje strateškog (dugoročnog) plana razvoja, godišnjeg programa rada/plana poslovanja koji sadrži naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, u izvještaju o radu iskazivanje usporedbe odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbe naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima i podataka o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge te uređivanje financiranja poslovanja društva s osnivačima. Također, poduzimane su aktivnosti za razvoj Poduzetničkog inkubatora kako bi se privuklo više inovativnih poduzetnika i povećao protok korisnika s ciljem nastavljanja djelatnosti u poslovnoj zoni Podi te aktivnosti za privlačenje većeg broja poduzetnika u poslovnu zonu Podi.

## I. IZVRŠENJE DANIH PREPORUKA

U nastavku se daju podaci o izvršenju danih preporuka, prema društvima obuhvaćenim revizijom.

Tablica broj 1

### Izvršenje danih preporuka

Naziv društva	Ukupni broj danih preporuka	Izvršenje preporuka		
		Izvršene	Djelomično izvršene	Neizvršene
Podi Šibenik d.o.o., Šibenik	4	0	2	2
Gradski parking d.o.o., Šibenik	3	2	1	0
Gradsko poduzeće d.o.o., Vodice	2	0	2	0
Matica d.o.o., Knin	4	1	1	2
Radio postaja Drniš d.o.o., Drniš	4	3	0	1
Ukupno	17	6	6	5
% izvršenja	100,0	35,3	35,3	29,4

### Podi Šibenik d.o.o., Šibenik

#### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.1. Preporučeno je donijeti godišnje programe rada/planove poslovanja koji sadrže naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti.

Preporuka je djelomično izvršena. Društvo je donijelo program rada i financijski plan za 2015. Program rada ne sadrži naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva. Potrebno je i dalje pratiti izvršenje preporuke.

#### 2. Mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima

- 2.1. Preporučeno je u izvještajima o radu iskazati usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima i podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuka nije izvršena. U izvješću o radu za 2014. navedeni su pokazatelji učinkovitosti društva koji se mjere veličinom prihoda od prodaje zemljišta u poslovnoj zoni Podi, koje ostvaruje osnivač Grad Šibenik, prihoda od komunalne naknade i doprinosa društava u poslovnoj zoni Podi te prireza iz plaća zaposlenih kod poduzetnika u navedenoj zoni. Nadalje, učinkovitost društva se mjeri odnosom prihoda ostvarenih od poduzetničkog inkubatora i troškova plaća zaposlenika društva. Izvješće o radu ne sadrži usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima i podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge. Potrebno je i dalje pratiti izvršenje preporuke.

## 2.2. Preporučeno je s osnivačima urediti financiranje poslovanja društva.

Preporuka nije izvršena. Društvo s osnivačima nije uredilo financiranje poslovanja. Proračunom grada Šibenika za 2016. planirana su sredstva za subvencije društvu u iznosu 1.000.000,00 kn i za izgradnju komunalne infrastrukture u poslovnoj zoni Podi u iznosu 300.000,00 kn. Potrebno je i dalje pratiti izvršenje preporuke.

## 3. Postizanje planirane svrhe osnivanja društava

### 3.1. Preporučeno je poduzimati aktivnosti za razvoj Poduzetničkog inkubatora kako bi se privuklo više inovativnih poduzetnika i povećao protok korisnika s ciljem nastavljanja djelatnosti u poslovnoj zoni Podi, poduzimati više aktivnosti za privlačenje većeg broja poduzetnika u poslovnu zonu Podi (primjerice, izrada poduzetničkih programa, marketinške djelatnosti, administrativna podrška i drugo) te izradu natječajne dokumentacije za aplikaciju za fondove Europske unije za daljnja ulaganja u opremanje i komunalnu infrastrukturu u poslovnoj zoni Podi.

Preporuka je djelomično izvršena. U 2012. u Poduzetničkom inkubatoru je bilo 15 poduzetnika i samo jedan poduzetnik je namjeravao napustiti Poduzetnički inkubator i nastaviti svoje poslovanje u poduzetničkoj zoni Podi. Društvo navodi da je tijekom 2014. i 2015. u Poduzetničkom inkubatoru bilo 14 poduzetnika. Tijekom 2015. tri poduzetnika su napustila Poduzetnički inkubator od kojih je samo jedan poduzetnik nastavio poslovanje u poduzetničkoj zoni Podi, a na temelju natječaja za davanje u najam poslovnih prostora tri nova poduzetnika su uselila u Poduzetnički inkubator. Društvo navodi da je u poslovnoj zoni Podi u vlasništvu Grada Šibenika (osnivača) zemljište površine 231,60 ha, od čega se na prometnice, javne i zelene površine odnosi 33,86 ha te površina namijenjena poduzetnicima iznosi 197,74 ha. U poslovnoj zoni Podi do konca 2013. bilo je 39 poduzetnika koji su zauzimali 49,16 ha zemljišta i imali 948 zaposlenih. Do vremena obavljanja provjere u poslovnoj zoni Podi je 57 poduzetnika koji zauzimaju 77,06 ha zemljišta i imaju 989 zaposlenih. Društvo je za 2012. ostvarilo prihode u iznosu 2.585.095,00 kn (od čega potpore osnivača u iznosu 2.090.000,00 kn) i zapošljavalo pet zaposlenika, a za 2014. je ostvarilo prihode u iznosu 5.444.978,00 kn (od čega potpore osnivača u iznosu 5.044.031,00 kn) te je zapošljavalo šest zaposlenika. U vezi aktivnosti za privlačenje većeg broja poduzetnika u poslovnu zonu Podi (primjerice izrada poduzetničkih programa, marketinške djelatnosti, administrativna podrška i drugo), društvo se prijavljivalo na natječaje za različite oblike marketinških aktivnosti, za što je u razdoblju od 2013. do konca 2015. godišnje ostvarilo prihode u iznosu 50.000,00 kn iz proračuna Županije, dok druge aktivnosti nije poduzimalo. Potrebno je i dalje pratiti izvršenje preporuke.

### **Gradski parking d.o.o., Šibenik**

#### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

##### 1.1. Preporučeno je donijeti strateški (dugoročni) plan razvoja.

Preporuka je izvršena. Društvo je u rujnu 2014. donijelo Strateški razvojni plan za razdoblje od 2015. do 2020. Strateški razvojni plan sadrži osnovne podatke o društvu i opis poslovanja, swot analizu, misiju i viziju, strateške smjernice poslovanja te operativni program rada. Nije potrebno pratiti izvršenje preporuke.

- 1.2. Preporučeno je donijeti godišnje programe rada/planove poslovanja koji sadrže naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti.

Preporuka je izvršena. Društvo je donijelo poslovni plan za 2016. Poslovni plan sadrži podatke o obavljenim aktivnostima u ranijim godinama vezano za djelatnost parkirališta, autobusnog kolodvora, službe za premještanje nepropisno zaustavljenih vozila, javnog prijevoza u obalnom pomorskom prometu te u odjelu financijsko-računovodstvenih poslova, pravnih, kadrovskih i općih poslova i u upravi. Pored navedenoga, sadrži plan radova po djelatnostima u okviru kojeg su iskazani naturalni pokazatelji (planirana ulaganja u djelatnost parkiranja i premještanja vozila, autobusnog kolodvora i javnog prijevoza u obalnom pomorskom prometu te uvođenje novog odjela za putnički i teretni prijevoz - planirani troškovi po pojedinoj djelatnosti, broj parkirnih mjesta s horizontalnom signalizacijom), financijski plan, plan nabave, plan ljudskih resursa, te analizu uspješnosti poslovanja. Pokazatelji uspješnosti poslovanja su iskazani putem koeficijenta tekuće likvidnosti, financijske stabilnosti, faktora zaduženosti, potraživanja od kupaca/obveza prema dobavljačima, neto marži profita, koeficijenta obrtaja ukupne imovine, rentabilnosti vlastitog kapitala, rasta imovine, udjela pojedine vrste izvora imovine u ukupnim izvorima imovine, udjela vrste imovine u ukupnoj imovini i rasta izvora imovine. Nije potrebno dalje pratiti izvršenje preporuke.

## 2. Mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima

- 2.1. Preporučeno je u izvještajima o radu iskazati usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima i podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuka je djelomično izvršena. Društvo navodi da su navedene usporedbe sastavni dio poslovnog plana za 2015. te da će biti sastavni dio izvješća o radu za 2015. Izvješće o radu za 2014. sadrži organizacijsku strukturu, financijske pokazatelje, podatke o obavljenim aktivnostima vezano za djelatnost parkirališta, autobusnog kolodvora, službe za premještanje nepropisno zaustavljenih vozila i javnog prijevoza u obalnom pomorskom prometu u okviru kojih je iskazana usporedba naturalnih pokazatelja s ranijim razdobljima (broj parkirališnih mjesta, broj premještenih vozila i drugo) te broj zaposlenika po djelatnostima. Navedeno izvješće ne sadrži usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima i podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Poslovni plan za 2015. sadrži usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove i usporedbu pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima. Potrebno je i dalje pratiti izvršenje preporuke.

## **Gradsko poduzeće d.o.o., Vodice**

### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.1. Preporučeno je godišnjim planovima utvrditi prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preporuka je djelomično izvršena. Društvo je donijelo financijski program i plan poslovanja za 2015., kojim je planiralo povećanje pojedinih prihoda u odnosu na 2014. (iz osnovne djelatnosti za 2,0 %, javnog cestovnog prijevoza putnika za 5,0 % i priveza plovila za 3,0 %). Financijskim programom i planom poslovanja za 2015. planirani su prihodi u iznosu 2.733.059,00 kn, rashodi u iznosu 2.356.210,00 kn, te dobit u iznosu 376.849,00 kn. Navedeno je da je dobit višegodišnji cilj uprave društva. Financijskim programom i planom poslovanja trgovačkog društva za 2015. nisu utvrđeni prirodni pokazatelji koji bi omogućili mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva. Potrebno je i dalje pratiti izvršenje preporuke.

### 2. Mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima

- 2.1. Preporučeno je u izvještajima o radu iskazati usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu prirodni pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima i podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuka je djelomično izvršena. Društvo je u financijskom izvješću, odnosno izvještaju o radu za 2014., dalo usporedbu ostvarenja prihoda, rashoda te poslovnog rezultata u odnosu na prethodnu godinu. Podaci su izraženi u apsolutnim i relativnim iznosima. Navedeno izvješće sadrži strukturu poslovnih rashoda za 2013. i 2014., podatke o udjelu pojedinih rashoda u ukupnim rashodima i usporedbu s prethodnom godinom. Podatak o broju zaposlenih i strukturi radnih mjesta dan je u dodatku financijskom izvješću. Usporedba odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove tijekom 2014., nije iskazana. Također, nije iskazana usporedba prirodni pokazatelja s ranijim razdobljima i nisu iskazani podaci o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge. Potrebno je i dalje pratiti izvršenje preporuke.

## **Matica d.o.o., Knin**

### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

- 1.1. Preporučeno je donijeti strateški (dugoročni) plan razvoja.

Preporuka nije izvršena. Potrebno je i dalje pratiti izvršenje preporuke.

- 1.2. Preporučeno je donijeti godišnje programe rada/planove poslovanja koji sadrže prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti.



Preporuka je izvršena. Društvo je u prosincu 2015. donijelo plan rada za 2016. koji sadrži osnovne podatke o društvu i opis poslovanja, plan stručnog usavršavanja i edukacije zaposlenika, plan poslovnih aktivnosti, plan zapošljavanja te financijski plan u okviru kojega su iskazani prirodni pokazatelji (pojedinačna cijena usluga i planirana količina) i pokazatelji uspješnosti (planirana dobit). Nije potrebno dalje pratiti izvršenje preporuke.

## 2. Mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima

### 2.1. Preporučeno je u izvještajima o radu iskazati usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu prirodnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima i podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuka je djelomično izvršena. Društvo navodi da zbog nepostojanja pokazatelja uspješnosti u ranijim godinama nije ih bilo u mogućnosti usporediti s prethodnim razdobljima. Nadalje, navodi da troškovi poslovanja zbog specifičnosti prostora u kojem društvo posluje se najvećim dijelom odnose na troškove rada. Također, navodi da je društvo u prethodnim razdobljima imalo specifičan oblik naplate isporučenih usluga po kojem je otežana usporedba podataka o trošku po jedinici obavljene usluge te da će ubuduće obavljati usporedbe s 2015. Izvješće o radu društva za 2015. sadrži osnovne podatke o društvu i opis poslovanja, usporedbu broja zaposlenika u 2015. u odnosu na 2014. te prirodne pokazatelje vezano za aktivnosti društva (pregled obavljenih aktivnosti vezanih za stručno usavršavanje i edukaciju zaposlenih, promociju poduzetništva, izradu studija istraživanja, izradu i prijavu projekata na natječaje i drugo). Koncem 2014. društvo je imalo tri, a koncem 2015. jednog zaposlenika, koji su uz osnovnu djelatnost obavljali i administrativne poslove. Izvješća o radu ne sadrže usporedbu prirodnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima i podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge. Potrebno je i dalje pratiti izvršenje preporuke.

### 2.2. Preporučeno je s osnivačima urediti financiranje poslovanja društva.

Preporuka nije izvršena. Društvo navodi da je većinski vlasnik osigurao društvu potrebnu infrastrukturu te podmirenje režijskih troškova (posluje u prostorijama većinskog vlasnika te za rad koristi infrastrukturu većinskog vlasnika). Nadalje, navodi da ostale troškove poslovanja podmiruje iz vlastitih prihoda. Potrebno je i dalje pratiti izvršenje preporuke.

## **Radio postaja Drniš d.o.o., Drniš**

### 1. Postavljanje poslovnih ciljeva

#### 1.1. Preporučeno je donijeti strateški (dugoročni) plan razvoja.

Preporuka nije izvršena. Društvo navodi da je misija i vizija definirana Ugovorom o koncesiji i programskom osnovom, a dugoročni plan, po mišljenju Skupštine osnivača, nema obvezu donositi te da koncesijsko razdoblje od devet godina (završava koncem 2016.) utvrđuje uvjete poslovanja. Društvo nije donijelo strateški plan razvoja. Potrebno je i dalje pratiti izvršenje preporuke.

## 2. Mjerenje i izvješćivanje o postignutim rezultatima

- 2.1. Preporučeno je godišnjim planovima utvrditi naturalne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti, kako bi se omogućilo mjerenje učinaka, odnosno praćenje ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preporuka je izvršena. Društvo je planom rada za 2015. iskazalo programske cjeline po kategorijama i minutama (za sedam dana), a godišnjim izvješćem o radu za 2014. pokazatelje ekonomičnosti poslovanja i podatke o strukturi zaposlenih i troškovima osoblja/vanjskih suradnika u odnosu na prethodnu godinu. Nije potrebno dalje pratiti izvršenje preporuke.

- 2.2. Preporučeno je u izvještajima o radu iskazati usporedbu odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbu naturalnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima i podatke o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge.

Preporuka je izvršena. Društvo je godišnjim izvješćem o radu za 2014. dalo usporedbu ostvarenja prihoda, rashoda te poslovnog rezultata u odnosu na prethodnu godinu. Podaci su izraženi u apsolutnim i relativnim iznosima. Podatak o broju zaposlenih dan je na način da je navedena obrazovna i spolna struktura i broj zaposlenih. U godišnjem izvješću o radu društva za 2014. navedeno je da se ne izdvajaju sredstva za administrativno osoblje, kao niti za usluge održavanja prostorija budući te usluge bez naknade (temeljem ugovora) obavljaju djelatnici Pučkog otvorenog učilišta. Nije potrebno dalje pratiti izvršenje preporuke.

- 2.3. Preporučeno je s osnivačima urediti financiranje poslovanja društva.

Preporuka je izvršena. Društvo je s dva većinska osnivača zaključilo ugovore o međusobnoj suradnji, kojima je ugovoren opseg pružanja usluga informiranja i iznos kojeg će suosnivači platiti. Nije potrebno dalje pratiti izvršenje preporuke.

## II. UČINCI IZVRŠENIH PREPORUKA

Državni ured za reviziju ocjenjuje da je postignut zadovoljavajući napredak. Od 17 danih preporuka, šest je izvršeno, šest djelomično izvršeno, a pet nije izvršeno. Donesen je strateški (dugoročni) plan razvoja (društvo Gradski parking d.o.o., Šibenik), godišnji program rada/plan poslovanja koji sadrži prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti (društva Gradski parking d.o.o., Šibenik, Matica d.o.o., Knin i Radio postaja Drniš d.o.o., Drniš), u izvještaju o radu je iskazana usporedba odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedba prirodnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima i podaci o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge (društvo Radio postaja Drniš d.o.o., Drniš) te je s osnivačima uređeno financiranje poslovanja društva (društvo Radio postaja Drniš d.o.o., Drniš). Djelomično su izvršene preporuke koje se odnose na godišnji program rada/plan poslovanja koji treba sadržavati prirodne pokazatelje i pokazatelje uspješnosti (društva Podi d.o.o., Šibenik i Gradsko poduzeće d.o.o., Vodice) te iskazivanje usporedbe odnosa broja zaposlenika koji obavljaju osnovnu djelatnost i broja zaposlenika koji obavljaju administrativne poslove, usporedbe prirodnih pokazatelja i pokazatelja uspješnosti s ranijim razdobljima i podataka o ukupnim troškovima po jedinici obavljene usluge u izvještajima o radu (društva Gradski parking d.o.o., Šibenik i Gradsko poduzeće d.o.o., Vodice i Matica d.o.o., Knin). Također, djelomično su poduzimane aktivnosti za razvoj Poduzetničkog inkubatora kako bi se privuklo više inovativnih poduzetnika i povećao protok korisnika s ciljem nastavljanja djelatnosti u poslovnoj zoni Podi te aktivnosti za privlačenje većeg broja poduzetnika u poslovnu zonu Podi (društvo Podi Šibenik d.o.o., Šibenik).